

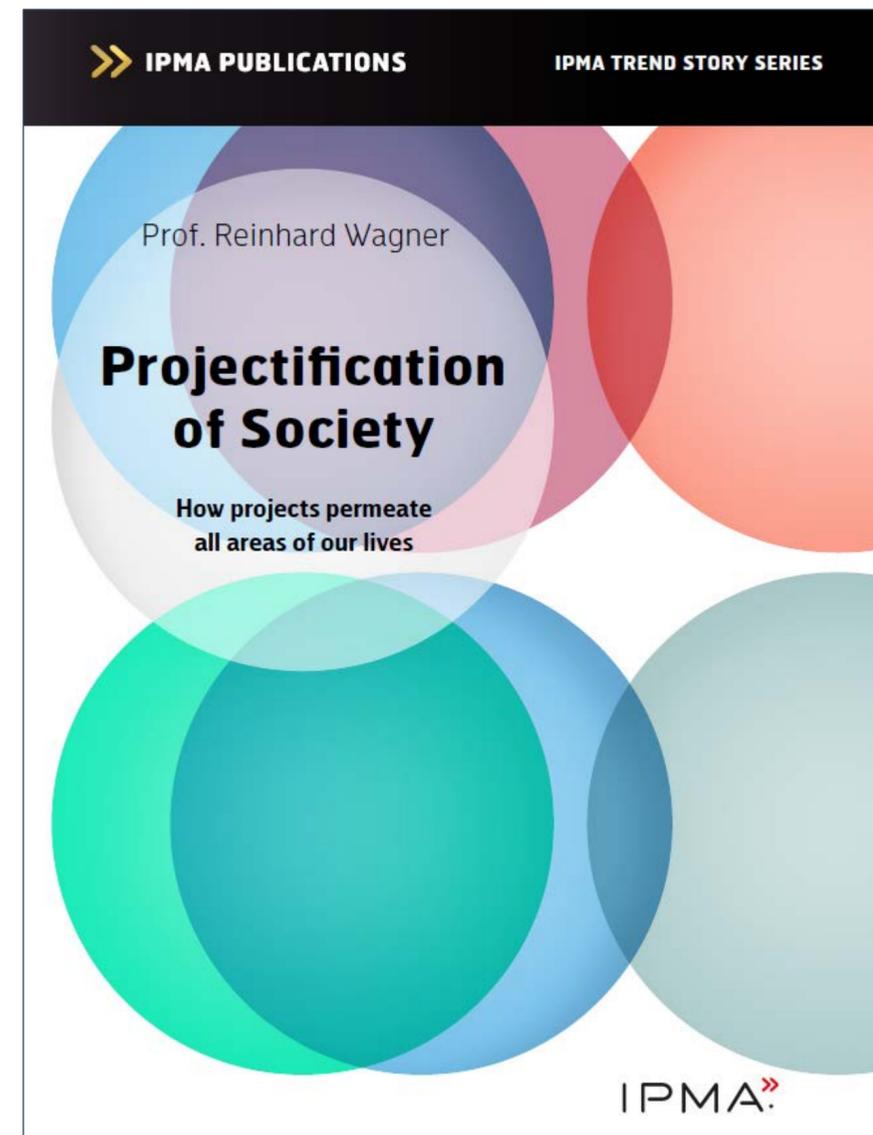
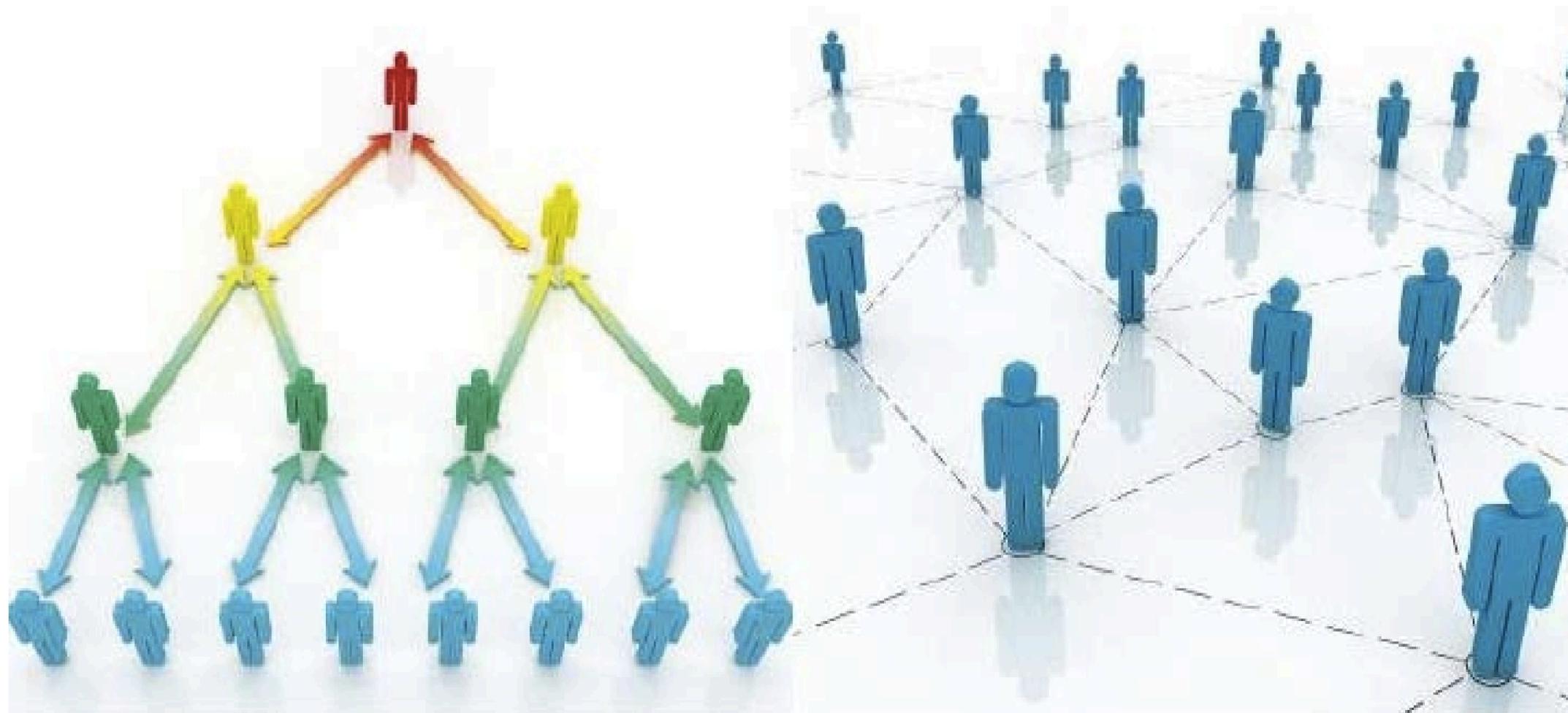
# Развитие компетентности по управлению проектами специалистов и профессионалов Офисов управления проектами

Дмитрий Медведев  
Директор SOVNET-CERT



Dr. Reinhard Wagner

## От Иерархических структур к Сетевым



# Исследования IPMA по знанию о возможностях применения Искусственного интеллекта в Управлении проектами

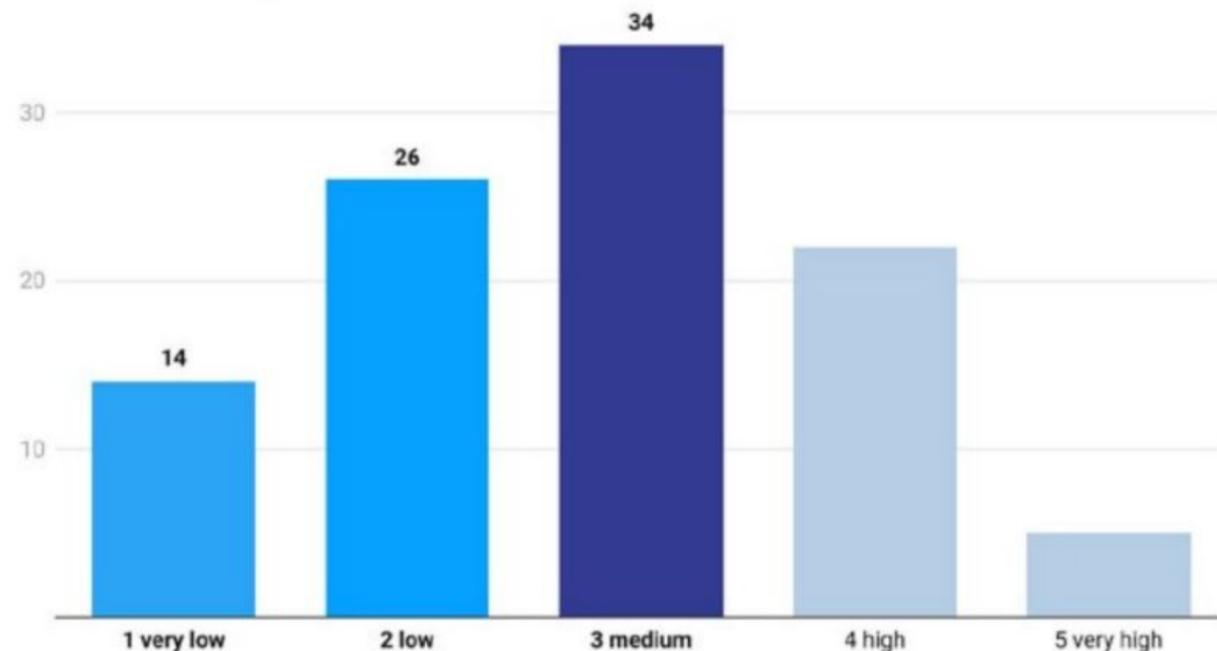


» Руководителям проектов на заметку:

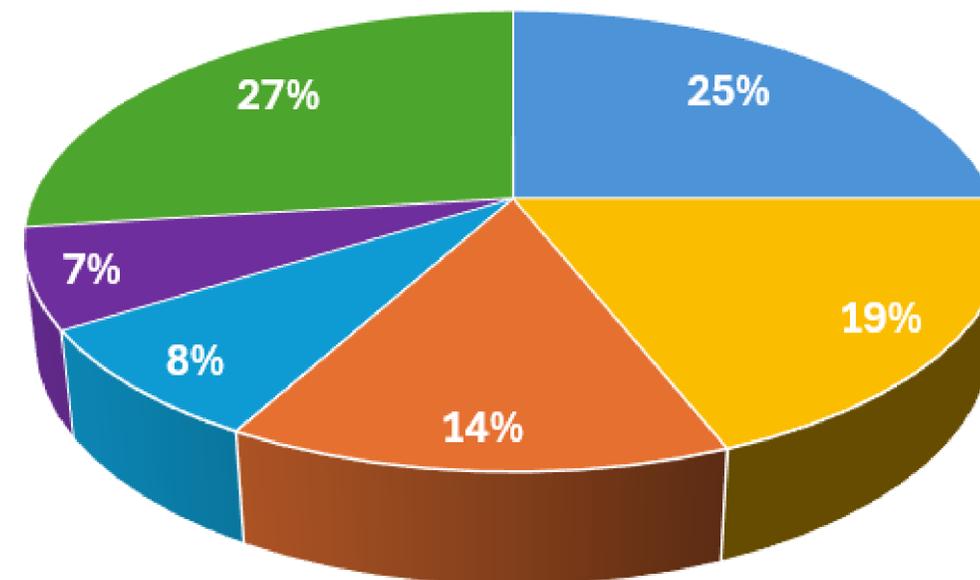
только 27% обладают высокими/очень высокими знаниями ИИ в применении в Управлении проектами, в то время как ошеломляющие 40% имеют низкие/очень низкие знания

### 3. How would you rate your current knowledge of AI and its applications in project management?

IPMA Initial AI Survey 2024



IPMA AI SIG  
Chart: Aco Momcilovic • Created with Datawrapper



- Профессионал пр УП (level C)
- Руководитель проектов (level B)
- Директор проектов (level A)
- Руководитель программ (level B)
- Руководитель портфелей (level B)
- Специалисты (level D)

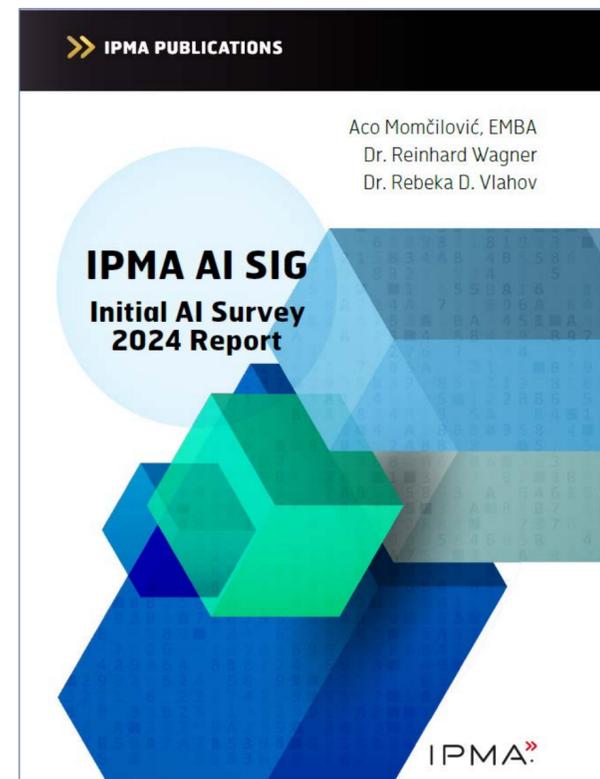


#### Ibrahim Dani

Trusted adviser and educator, passionate about developing future leaders.



University of Technology Sydney  
Сидней, Новый Южный Уэльс,  
Австралия

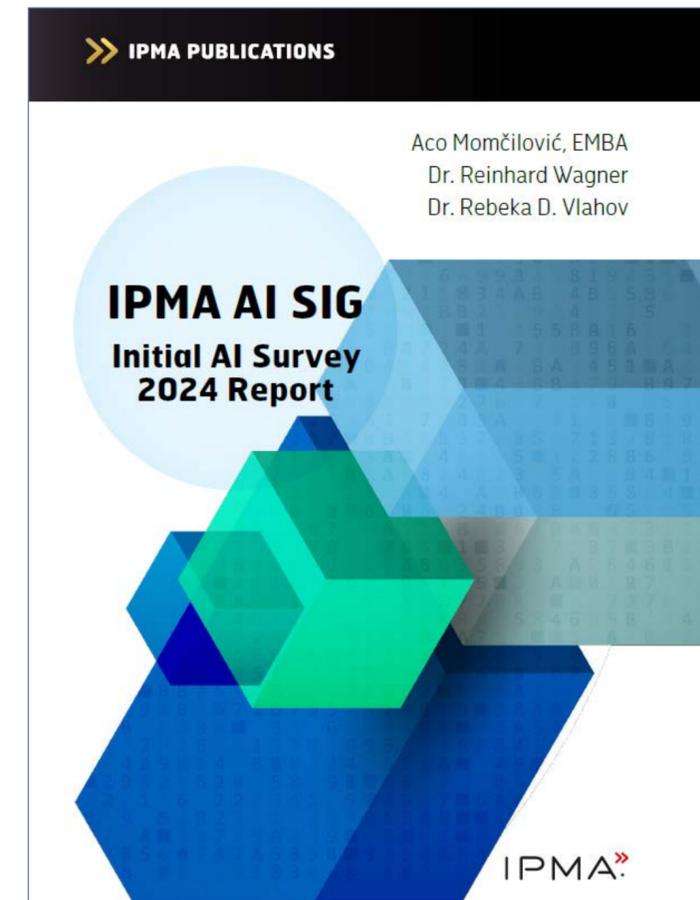


# Рекомендации IPMA по использованию трендов развития ИИ в Офисах управления проектами



**Dr. Rebeka D. Vlahov**  
IPMA Director of Digital Transformation  
and Professional Development

- » Наибольшая ценность ИИ заключается в его потенциале для **улучшения принятия решений, прогнозирования и управления рисками**, что делает проекты более предсказуемыми и простыми в управлении.
- » Развивайте культуру инноваций: **офисы управления проектами (PMO) должны активно продвигать культуру инноваций**, поощряя эксперименты с инструментами и решениями ИИ.
- » Люди должны стремиться к постоянному обучению. Организации должны предоставлять доступ к актуальному обучению и поощрять в обучении сотрудников, чтобы помочь своим проектным командам следовать тенденциям и технологиям (в том числе использования ИИ).
- » Используя ИИ даже в небольших проектах, команды могут постепенно накапливать опыт и уверенность, необходимые для внедрения ИИ в более масштабных преоктах.
- » **Используйте внешнюю экспертизу**: привлечение внешних консультантов или **партнерство с поставщиками решений ИИ** может **помочь в успешной интеграции** технологий ИИ в процессы управления проектами. Такое партнерство может сократить разрыв между текущими практиками управления проектами и полным потенциалом инструментов ИИ.



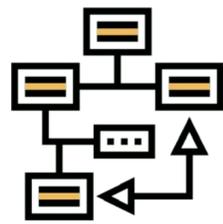
# 5 важных преимуществ от развития компетентности



## 1. Удовлетворенность и удержание сотрудников

Развитие компетенций направляет сотрудников на путь реализации их профессиональных амбиций. Удовлетворенные сотрудники остаются в вашей компании. Это снижает ваши затраты на текучесть кадров и увеличивает уровень удержания сотрудников.

Кроме того, развитие компетенций означает большую мотивацию и производительность - они делают больше, лучше и за меньшее время.



## 2. Бизнес-стратегия

Развитие компетентности (как индивидуальной, так и организационной) должно быть частью устойчивой стратегии для достижения стратегических целей в меняющихся бизнес-ландшафтах.

Оно также позволяет компаниям расширять свой бизнес. Компетентные сотрудники способствуют повышению конкурентоспособности компаний, а также их устойчивости в долгосрочной перспективе.



## 3. Привлечение талантов

Бизнес не может процветать и процветать без привлечения талантливых людей. Он может выживать некоторое время, но никто не может вести бизнес на том же уровне, что и его главные конкуренты, без «правильных» людей.

Развитие компетенций — это способ привлечь лучших кандидатов. Кроме того, это также способ выяснить, какие компетенции вам нужны для подбора персонала.

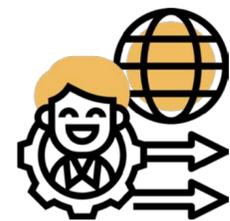


## 4. Улучшение качества продукта

Это может показаться слишком очевидным, но никогда не будет лишним сказать: «Вы не можете сделать лимонад без лимонов».

Аналогично, вы не можете поставлять продукт мирового класса без высококвалифицированных ресурсов.

Качество вашего продукта отражает компетенции ваших сотрудников. Они либо ограничивают, либо расширяют то, что они способны создать своей работой.



## 5. Развитие лидерства и устойчивость бизнеса

Вы должны планировать преемственность своих лидеров (программа развития лидерства для ваших менеджеров, и руководителей высшего звена). Однако реализация программы развития лидерства без развития компетенций невозможна. Лидерство — это компетентность, требующая владения определенными знаниями, навыками и чертами характера.

# Экосистема сертификации IPMA-COVNET



Российская Ассоциация Управления проектами «COVNET» обеспечивает полный спектр сертификации специалистов и профессионалов в области Управления проектами на международном уровне.



# Сертификация IPMA PMO – Информация для кандидатов



sovnet.ru/specialists/candidates\_pmo



Национальная ассоциация управления проектами с 1990 года

Задать вопрос



IPMA

Рус

En



[https://sovnet.ru/specialists/candidates\\_pmo](https://sovnet.ru/specialists/candidates_pmo)



Поиск по сайту

+7 (495) 723-72-29  
sovnet@sovnet.ru

Личный кабинет

Об Ассоциации

Публикации

Молодежное крыло

Подготовка к сертификации

Сертификация

Аккредитация

Членство

Лучший проект года

Непрерывное образование

Главная · Информация для кандидатов IPMA PMO

СЕРТИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ

СЕРТИФИКАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ

Информация для кандидатов

Информация для кандидатов IPMA PMO

Для кандидатов COBHET-Agile

Ресертификация

Даты сертификационных сессий

Сертифицированные специалисты

Сертификация на начальный уровень

АСЕССОРЫ COBHET-CERT

## Сертификация специалистов Офисов управления проектами по модели IPMA PMO®-COBHET

Ассоциация управления проектами «COBHET» предлагает вам пройти международную сертификацию и подтвердить свою квалификацию, знания и навыки работы в Офисе управления проектами. COBHET проводит как корпоративную сертификацию специалистов, так и сертификационные испытания в открытом формате.

*Сертифицированные профессионалы Офисов управления проектами – лидеры в сфере корпоративного проектного менеджмента, способные обеспечивать профессиональное управление сложными проектами, Программами и Портфелями проектов, для достижения стратегических целей.*

Новая четырёхуровневая международная сертификация IPMA PMO® для сотрудников Офисов управления проектами (ОУП) - надежный фундамент успеха вашего Проектного офиса!

### Сертификация COBHET-IPMA PMO:

основана на четком определении областей ответственности ОУП и гармонизации требований к компетентности всех участников проектной деятельности организации, сфокусирована на практических аспектах с учетом специфики реализации проектов, программ, портфелей в российских условиях, осуществляется Ассоциацией "COBHET" в соответствии с правилами IPMA и с выдачей международного сертификата по уровням:  
IPMA Level A – Сертифицированный директор ОУП;  
IPMA Level B – Сертифицированный руководитель ОУП;  
IPMA Level C – Сертифицированный профессионал ОУП;

## ПОДГОТОВКА 24-28 марта

## СЕРТИФИКАЦИЯ 10-11 апреля

### График открытых курсов на 2025 год

Месяц	Учебный центр "Проектная Практика"	Учебный центр НОУ ДПО "Фабрика Управляющих Проектами"	Учебный центр "Курс Проджект"	Учебный центр "Академия управления WINbd"	ИП Калтыков А.О.
Январь	13.01 - 17.01.2025		индивидуальная подготовка на уровни D, C, B	Поток 1 - с 13.01.2025	индивидуальная подготовка на уровни D, C, B, A (электронное обучение)
Февраль	03.02 - 14.02.2025 (дистанционно)		индивидуальная подготовка на уровни D, C, B	Поток 2 - с 10.02.2025	индивидуальная подготовка на уровни D, C, B, A (электронное обучение)
Март	10.03 - 14.03.2025	24.03 - 28.03.2025	24.03 - 28.03.2025 Подготовка к сертификации по стандарту IPMA PMO	Поток 3 - с 17.03.2025	индивидуальная подготовка на уровни D, C, B, A (электронное обучение)
Апрель	14.04 - 18.04.2025		индивидуальная подготовка на уровни D, C, B	Поток 4 - с 14.04.2025	индивидуальная подготовка на уровни D, C, B, A (электронное обучение)

### СЕРТИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ▾

### СЕРТИФИКАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ▲

[Информация для кандидатов](#)

[Информация для кандидатов IPMA PMO](#)

[Для кандидатов COBHET-Agile](#)

[Ресертификация](#)

**Даты сертификационных сессий**

[Сертифицированные специалисты](#)

[Сертификация на начальный уровень](#)

### АССЕССОРЫ COBHET-CEPT

### Заполнить заявку на сертификацию IPMA-COBHET

\* ФИО

\* Должность

\* Компания

### Даты сертификационных сессий

Январь	20 - 21.01.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Январь	22 - 23.01.2025 г.	Дистанционно
Февраль	17 - 18.02.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Февраль	19 - 20.02.2025 г.	Дистанционно
Март	17 - 18.03.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Март	19 - 20.03.2025 г.	Дистанционно
Апрель	10 - 11.04.2025 г.	Сертификация IPMA PMO очно/дистанционно
Апрель	21 - 22.04.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Апрель	23 - 24.04.2025 г.	Дистанционно
Май	19 - 20.05.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Май	21 - 22.05.2025 г.	Дистанционно
Июнь	23 - 24.06.2025 г.	г. Москва ул. Ленинский проспект, дом 4А, офис 3
Июнь	25 - 26.06.2025 г.	Дистанционно



COBHET

sovnet.ru

IPMA<sup>®</sup>

international  
project  
management  
association

ipma.world

Спасибо за  
внимание!

 [dmedvedev@sovnet.ru](mailto:dmedvedev@sovnet.ru)